

# 國立海洋科技博物館

## 104 年度施政目標與重點

為提升本館公共服務品質及強化展示、教育、研究、典藏等功能，本年度施政重點除持續提升服務品質及充實展示資源外，並以建構「多元教育場域」、「海洋特色典藏」及發展「望海巷海灣為海洋教育示範區」為重點，且考量海洋科學與科技知識之推展，本館亦致力推動展示內容與十二年國民基本教育接軌，期豐富國人相關知識與精神內涵。

本館依據行政院 104 年度施政方針，配合中程施政計畫及核定預算額度，並針對當前社會狀況及本館未來發展需要，編定 104 年度施政計畫，其目標與重點如次：

### 一、年度施政目標：

#### 1. 提升營運績效，奠定永續經營基礎

海科館坐擁美麗的山海景觀，館區交錯於社區民宅，此「零距離」的特殊地理區位，讓本館的籌建與規劃倍感負荷，經營管理所需面臨的議題與面向也甚為開闊。建構以本館為中心，延伸、擴展的生態博物館網路，串聯起周邊社區、校園與整個基隆圈圍，構築地方文化版圖及形塑在地自然與人文特色，此不論是博物館城的概念或是橫向串起海洋教育與觀光休閒園區的廊帶，再摻入走進本館參觀的民眾，與對於國家博物館服務水平的要求，此都是 103 年正式開館後的任務與挑戰。

在館務規劃上，持續著重及確保博物館之公共服務品質。主要工作將包含執行督導與協助民間機構確實完成興建營運移轉建設、建立營運移轉案之督導管理機制與營運績效評鑑制度。

在長期發展上，持續打造本館整體形象，以海洋科技或海洋知識推廣為主策辦年度活動。持續出版及發行季刊，並期許走向國內與國際舞台，與國際性組織接軌，獲取第一手先知先進的訊息；另由於本館區位特性，將結合民間機構逐年規劃睦鄰及社造計畫，透過地方培力課程與活動等，以型塑地方文化，發展地區觀光特色。加強觀光產業與文化建置的合作，建立自我文化品牌，方能創建未來博物館在世界地球村中，廣闊的視野及雄厚的競爭潛力。

茲就經營管理業務面，分成服務品質及能量提升計畫、年度整體行銷計畫、資訊運用及管理三大計畫，其說明如下：

#### (1) 服務品質及能量提升計畫

為隨時掌握民眾的反應及需求，有效提升公共服務效能，定期及不定期辦理參訪民眾滿意度調查，並針對本館之整體範圍及公部門營運管理區域，補強區內公共服務及告示牌設置，以提供大眾最優質的服務為目標。

## (2)年度整體行銷計畫

本館歷經 16 年的籌備，順利於 102 年底開幕試營運，結合前已陸續啟用的潮境公園、潮境工作站、潮境海洋中心、區域探索館、海洋劇場，為台灣唯一以「海洋科技」為主題的新博物館，在本館長期發展歷程中，這是個關鍵的時刻，期能透過一系列整體的行銷計畫，向國人推廣行銷本館，並將主動與世界接軌，創建本館在世界地球村中，廣闊視野及競爭潛力。

## (3)資訊運用及管理

完成本館現有基礎網路與相關資訊軟硬體設備設置、更新及維護；館務行政應用系統、數位博物館系統、票務系統以及緊急應變系統之維護；海洋科學與科技及海洋環境教育資源平台建置(第一年)；網路通訊，以及資訊業務執行，以維館務正常之運作。

## 2. 充實展示資源，建構多元教育場域

### (1)辦理地球展示系統教育功能

善用地球展示教育機構，提升國人海溫、洋流、大氣環流等海洋相關知識。同時開發互動式課程與可攜式平台，藉此延伸與分享海科館的海洋教育資源。

### (2)展廳展項軟體及文案改善與調整

改善科學廳展項之軟體，增加展示機構之教育性與親民性；更新與調整船舶廳展示文案內容，豐富展示文案之可讀性。

### (3)海洋科學、工程及教材發展

就十二年國民基本教育的不同學習階段，發展船舶與海洋工程科普教材、海洋科學教材及海洋科學探究式課程。同時辦理海洋科學體驗活動，並蒐集海洋科技及環境的教育資源，強化海洋議題與十二年國民基本教育之間的聯結。

### (4)教師增能工作坊與研習營

辦理教師環境教育課程開發、教案規劃工作坊及海洋繪本研習營，增加教師海洋主題教學知能。

### (5)構築海洋環境教育資源中心

以館區內之自然、文化、風土民情及展廳之海洋內涵，發展館內獨特環境教育課程及體驗工作坊、潮境—潮近環境教育課程、海洋繪本課程等，並配合季節節慶辦理潮間帶藻樂趣、海濱之春賞花趣等親海、愛海的環境教育活動，將本館構築成北部最重要的海洋環境教育資源中心。

### (6)推動博物館展示內容與十二年國民基本教育接軌

國內海洋教育可使用之資源甚少，本館規劃設計海洋教育教材及課

程，與十二年國民基本教育課綱接軌，並使用本館展示廳展示內容與設備，讓學生感受到學習海洋科學與科技的樂趣。除豐富高、國中小教師進行海洋科學與科技教學素材外，另可提高學生學習海洋科學與科技知事之興趣。

#### (7) 志工培訓業務

廣召對海洋教育、海洋保育、文化活動、海洋探索、行政業務等有興趣之志工，並凝聚在地居民與文史工作者的經驗與力量，共同加入海洋教育推廣及傳承的行列，擴大本館的服務對象與範圍。

### 3. 建構海洋特色典藏計畫：

本館蒐藏範疇將依循館內中長期發展計畫與本館研究方向，分成海洋科學、海洋科技、海洋生態及海洋人文四大領域，另將結合館內研究特色及周遭自然資源，發展出特色典藏主題。

本年度針對海洋生態及海洋人文面向，持續採購相關標本、文物及書籍，充實本館海洋特色相關典藏。並進行相關藏品之調查研究、保存修復及各項藏品管理作業。

#### (1) 購買典藏海洋生物標本

持續蒐集臺灣沿近海相關生物標本並進行標本製作入庫典藏。

#### (2) 購買典藏海洋人文類藏品

持續進行以「海洋記憶」、「海洋產業」、「海洋信仰」及「海洋史料、手稿」等方向進行採購徵集作業。

#### (3) 現有藏品數位加值應用

針對現有藏品進行高解析之拍攝及掃描之數位化作業，以充實本館蒐藏品資料庫及數位內容資料庫，本年度將擇一主題進行加值應用計畫。

#### (4) 圖書室書籍購置及管理應用

採購中、英、日海洋相關主題之國內外出版品及視聽多媒體，讓本館建置之海洋相關圖書設施更加完整，以發揮支援海洋教育功能。

### 4. 建構望海巷海灣成為海洋教育示範區

#### (1) 海灣生態監測暨珊瑚繁養殖計畫

與國內外研究機構合作，探究珊瑚繁養殖技術，進行珊瑚繁殖作業，並執行望海巷海灣內之復育工作，亦檢視望海巷海灣海底珊瑚礁生態聚集之狀態，供全民瞭解海洋生態維護之重要性。

#### (2) 打造望海巷海灣作為水下訓練基地

持續充實相關水下訓練設備，以利進行水下考古與海洋儀器調查訓練，打造望海巷海灣成為水下活動訓練基地，做為臺灣北部推廣海洋科技的重鎮。

(3)執行望海巷海灣海域水文資料調查

針對海灣進行各項水質、生態與廢棄物相關監控，以瞭解望海巷海灣的長期生態環境與海況水文變化，打造優質水域活動環境。

(4)進行小丑魚繁殖技術開發，復育望海巷海灣

以潮境工作站為實驗基地，挑選小丑魚進行復育，並不定期在望海巷海灣進行放流，以豐富海灣生態環境。

(5)八斗子陸蟹及陸寄居蟹生態調查

透過陸蟹與陸寄居蟹資源調查等活動，以具體且明確的方式收集海灣生態資訊、充實望海巷海灣生態多樣性，為環境教育課程奠定基礎。

(6)推動海洋生物多樣性教學活動

以潮境海洋中心為基地，定期辦理參觀活動推廣海洋教育，讓一般民眾與學子瞭解健康海洋生態環境與生物多樣性對我們之重要性。

二、年度關鍵績效指標

關鍵策略目標		關鍵績效指標					
		關鍵績效指標	評估體制	評估方式	衡量標準	該年度目標值	
一	提升營運績效，奠定永續經營基礎	一	服務品質及能量提升計畫	1	完成度	1. 服務滿意度調查計畫 2. 區內公共服務及告示牌設置	於 104 年 12 月底前達成目標
		二	整體行銷計畫	1	完成度	1. 分季主題行銷活動計畫 2. 網路行銷活動計畫 3. 季刊編印計畫 4. 國際博物館組織交流及參與	於 104 年 12 月底前達成目標
		三	資訊運用及管理	1	完成度	1. 完成本館基礎網路及相關資訊軟硬體設備設置、更新與維護 2. 館務行政應用系統、數位博物館系統、票務系統以及緊急應變系統之維護 3. 海洋科學與科技及海洋環境教育資源平台建置(第一年)	於 104 年 12 月底前達成目標
二	充實展示資源，建構多元教育場域	一	提昇地球展示系統教育功能	1	完成度	活化地球展示系統(Science On a Sphere, SOS)，發展並提昇其在海洋科學廳之展示效能	於 104 年 12 月底前完成
		二	展廳展項軟體及文案改善與調整	1	完成度	完成科學廳展項軟體改善及船舶廳展項文案調整	兩展廳之軟體及文案改善於 104 年 12 月底前改善完成
		三	海洋科學、工程及教材發展	1	統計數據	完成開發海洋科學、工程及探究式課程不同學習階段課程	5 套
		四	教師增能工作坊與研習營	1	統計數據	完成辦理教環境教育課程開發及教案規劃工作坊及海洋繪本研習營	2 場、100 人次

關鍵策略目標		關鍵績效指標					
		關鍵績效指標	評估體制	評估方式	衡量標準	該年度目標值	
		五	構築海洋環境教育資源中心	1	統計數據	完成館內環境教育課程，潮境潮近環境教育推廣、配合節慶活動、潮間帶的藻樂趣、春天賞花趣及館內增能活動	8場、400人次
		六	推動博物館展示與十二年國民基本教育接軌	1	統計數據	完成主題式教案	2套
		七	志工培訓業務	1	統計數據	完成各種志工培訓及會員大會	2場、200人次
三	建構海洋特色典藏	一	購藏海洋生物標本	1	統計數據	生物標本入藏數	200件
		二	購藏海洋人文類藏品	1	統計數據	海洋人文類藏品入藏數	80件
		三	現有藏品數位加值應用	1	統計數據	1. 現有藏品數位化數量 2. 大型加值應用計畫數量	1. 100件 2. 1件
		四	圖書室書籍購置及管理	1	統計數據	1. 圖書室購藏圖書數量 2. 圖書室使用人次	1. 600冊 2. 5,000人次
四	建構望海巷海灣為海洋教育示範區	一	珊瑚與小丑魚復育	1	統計數據	完成海灣內珊瑚移株及小丑魚放流	2次
		二	海灣周圍生態監測	1	統計數據	完成海域陸域之生態調查	10次
		三	生物多樣性教學	1	統計數據	參觀潮境海洋中心人次	6,000人次
		四	海洋科技設備訓練	1	統計數據	舉辦海洋儀器訓練活動	2次
		五	海域水上活動評估與規劃	1	統計數據	舉辦規劃會議與討論會	4次